

## 第 1 1 号議案

### 平成 2 3 年度社会福祉法人やまゆり 福社会事業計画について

平成 2 3 年度社会福祉法人やまゆり福社会事業を別紙の  
とおり決定するものとする。

平成 2 3 年 2 月 9 日

提 出 者

理 事 長 佐 藤 弘 幸

# 社会福祉法人やまゆり福祉会

## 平成 23 年度 事業計画書

### 1 . 法人経営の原則の遵守

当法人は、平成 23 年度事業を執行するに際し、法人定款第 3 条に規定する法人経営の原則を遵守する。

#### 【法人定款】

( 経営の原則 )

第 3 条 当法人は、社会福祉事業の主たる担い手としてふさわしい事業を确实、効果的かつ適正に行うため、自主的にその経営基盤の強化を図るとともに、その提供する福祉サービスの質の向上並びに事業経営の透明性の確保を図り、もって地域福祉の推進に努める。

### 2 . 理事会・評議員会の開催

#### 理事会の開催

- ・ 隔月開催（平成 23 年 5 月，7 月，9 月，11 月、平成 24 年 1 月、3 月を予定）する。ただし、必要がある場合は、その都度、開催する。
- ・ 年間開催予定日の検討

#### 評議員会の開催

法人定款に定めるところにより、評議員会の意見を聴くこととされている事案のある場合に開催（平成 23 年 5 月，平成 24 年 3 月を予定）する。ただし、必要がある場合は、その都度、開催する。

### 3 . 事業運営

第一種社会福祉事業	施設入所支援事業（八王子美山学園）の運営
第二種社会福祉事業	障害福祉サービス事業（生活介護）の運営
第二種社会福祉事業	障害福祉サービス事業（就労継続 B 型支援）の運営
第二種社会福祉事業	障害福祉サービス事業（短期入所 八王子美山学園）運営
第二種社会福祉事業	障害福祉サービス事業（共同生活介護・共同生活援助 いずみ寮・式分方寮・山入寮）運営

## 4. 本年度の重点施策

- (1) 長期展望に基づく経営基盤及び経営組織の強化
  - 経営陣としての理事会の機能強化
  - 本体建物等の建替及び資金積立構想の立案
  - 隣接土地・建物等の新規取得による長期経営戦略の立案
  
- (2) 新体系事業の定着化・拡大
  - サービス報酬見直しに伴う事業経営の改善
  - 法人本部と施設現場との役割分担の在り方と組織の見直し
  - 利用定員の確保
  
- (3) 事業所としての理念 / 基本方針の徹底
  - 利用者の権利擁護の堅持
  - 自立と利用者本位の個別支援計画策定
  - 関係法令及び法人規程の遵守等
  
- (4) 生産活動の整備強化
  - B型事業利用者の増
  - 工賃の増
  - 製パン事業の収益改善
  - ふっくら亭店舗事業の新機開拓と収益改善
  - リサイクル事業の収益改善
  - 新規生産活動の開拓等
  - リサイクル事業用トラックの購入
  
- (5) 共同生活介護・共同生活援助事業の拡大
  - 近傍地・隣接取得予定地内でのケアホーム等の新規開設の検討と実施
  
- (6) 施設・設備の改善
  - 避難経路設備の改善
  - 利用者意向に沿った居室環境の改善
  - 居室エアコンの更新（3年継続事業の2年目・都補助事業）
  - 居室棟風呂場・便所の改装
  - 隣接取得予定地内建物の体育館的活用方法の検討と実施

(7) 人事管理の充実

理事会の関与の在り方の検討

プロ意識に富む職員の育成

職員目標管理制度及び人事考課制度の適正運用

給与体系の在り方の検討

課長職の発令の検討

主任・係長等の役職職員の職責に基づく職務の履行の徹底

職員目標管理制度と主体的職員研修の推進

(8) 財務管理

理事会の関与の在り方の検討

理事会等諸会議の会議録作成等の業務効率化等及びコスト削減

経理事務の合理化・適正化

契約の透明性の確保

取付け道路 / 橋梁 / 公園等法人資産の公有地化等の整理 ( 23 年 9 月 日以  
降 )

(9) 福祉サービス第三者評価の継続受審

利用者から選ばれる施設を目指し、6年連続で第三者評価を受審

(10) 事業経営の透明性の推進

事業経営状況のホームページ等による公表

全体会議のあり方の検討

理事会等の法人本部諸会議への職員の傍聴等の検討